

BIOBOERDERIJ DE LOODS BOUWT ACTIVITEITEN AF

Toekomst van de medewerkers maximaal veilig stellen prioritair

Bioboerderij De Loods kampt reeds jaren met financiële tekorten. Een lange zoektocht naar ingrepen om het project break-even te krijgen waren tevergeefs. In een tweede fase startten in het kader van een heroriëntering van de boerderij gesprekken op met o.a. mogelijke partners in de zorgsector. Jammer genoeg was ook hier telkens het financiële aspect een struikelblok. Het bestuursorgaan en de directie beslisten dan ook in overleg met de sociale partners om de activiteiten van de bioboerderij af te bouwen. De toekomst van de medewerkers veilig stellen, blijft ook nu prioriteit nummer 1.

Een plek voor de meest kwetsbaren

De bioboerderij is een project van maatwerkbedrijf Ateljee/De Loods. In de organisatie werken mensen die om uiteenlopende redenen niet aan de slag kunnen in het reguliere arbeidscircuit. In de boerderij werken de meest kwetsbare profielen. Dit betekent dat we ook inzetten op een intensieve begeleiding van onze medewerkers. We zijn trots dat doorheen de jaren een zeer competente ploeg van begeleiders samen met de medewerkers dit project vorm gaven. Helaas is er ook de financiële context waar we als bedrijf mee geconfronteerd worden. Het project is sinds lang verlieslatend. Ook andere bioboerderijen worden geconfronteerd met een moeilijke situatie. Het is ook niet het eerste project in deze sector dat wordt stopgezet.

Dit project verder zetten is onverantwoord en zou andere projecten van het maatwerkbedrijf kunnen hypothekeren, zoals de afdeling tuin & klus (Aalst), Zorgzame Buurt (Aalst), Kringwinkels (Gent), fietsproject (Gent), de sociale restaurants (Gent) ... Het is een zware beslissing die het bestuursorgaan en de directie moeten nemen. Als sociale en inclusieve onderneming is het pijnlijk om deze stap te zetten. Daarom gaat onze volledige prioriteit naar onze medewerkers en werken we hard aan een oplossing voor hen.

Directie en bestuursorgaan beklemtonen dat alle andere projecten niet onder druk staan.

Bioboerderij al jaren in een precaire situatie

Directie en bestuursorgaan onderzochten een aantal saneringspistes zoals het stopzetten van de kruiderij, het stopzetten van de keukenactiviteit waar o.a. pickles worden gemaakt ... Geen enkel scenario dat werd uitgetekend, resulteert in een voldoende besparing om break-even uit te komen. Zelfs rekening houdend met een stijgende tendens van de verkoop via de webwinkel en de winkel in de boerderij kampen we jaarlijks met een ernstige cashdrain. Weet dat ook de formule van groente- en fruitpakketten onder druk staat. Daarenboven dringen belangrijke investeringen zich op, zoals de vervanging van de tractor en een update van het wagenpark. De hoofdtak blijft het begeleiden van medewerkers wat resulteert in een relatief hoge omkaderingskost. De stijgende personeelskosten en grondstofprijzen maken het verhaal extra moeilijk, evenals de afbouw van de financiële ondersteuning waarop dit project in het verleden kon rekenen.

Zoektocht heroriëntering bioboerderij

Tijdens constructieve gesprekken met de sociale partners werd de situatie van de boerderij regelmatig besproken. Het was duidelijk dat de marges uit de activiteiten van de boerderij te beperkt zijn om de personeelskost inclusief de begeleiding en de vaste kosten te dragen. De werking binnen de context van de sociale economie, meer bepaald van maatwerkbedrijven, is moeilijk aan te houden. Het bestuursorgaan en de directie van Ateljee streven uiteraard geen winsten na maar een break-even situatie is voor elke project wel noodzakelijk.

De toekomst en de tewerkstelling van de medewerkers stond en staat cruciaal. Daarom vatte het bestuursorgaan gesprekken aan met mogelijke partners, vooral uit de zorgsector, om de boerderij over te nemen. Deze gesprekken werden niet succesvol afgerond, vooral omwille van de financiële haalbaarheid.

In september 2024 werd reeds samen met de sociale partners bepaald dat in dit geval zou overgegaan worden tot een afbouw van de activiteiten van de bioboerderij.

Toekomst van de medewerkers veilig stellen

Om een overname van de bioboerderij alle kansen te geven stelde het bestuursorgaan een aanzienlijk budget voorop om het project in tussentijd levensvatbaar te houden en om in geval van afbouw te investeren in de heroriëntatie van de medewerkers. Elke medewerker zal individueel begeleid worden om een oplossing te vinden: voor sommige staat het pensioen voor de deur, anderen zullen het aanbod krijgen om in een ander project van de organisatie aan de slag te gaan (in het bijzonder de afdeling tuin en klus), sommigen zijn tewerkgesteld via stad Aalst (artikel 60) en zullen via dat kanaal een andere job aangeboden krijgen.